Institut du COMMERCE
PARTAGE & PROSPECTIVE

LES SIRIUS
Mettre en lumière les trajectoires du commerce de demain
2019

PROJET TRANSFORMERS

COMMENT OPTIMISER LA PERFORMANCE DU TRANSPORT EXTERNALISÉ ?

- DIGITALISATION ET OPTIMISATION DE LA SUPPLY CHAIN TRANSPORT -

Sodebo
La liberté a du bon !

CRC services

CoLivRi

Supply Chain 4S Network Solutions
Shared Sustainable

PROJET TRANSFORMERS - CANDIDATS

Présentation de l'équipe projet

SUPPLY

Vincent Charlot
Responsable Transport
vincent.charlot@sodebo.fr

Marion Gloaguen
Chargée d'études transport
marion.gloaguen@sodebo.fr

Jérome Guy
Pilote de flux
Jerome.guy@sodebo.fr

NUMERIQUE

Xavier Perraudin
Président 4S Network
DG CRC Services
x.perraudin@crc-services.com

Juliette Medina
Responsable Numérique
j.medina@crc-services.com

Gauthier Soleilhac
Développeur fullstack
Data scientist
g.soleilhac@crc-services.com

PROJET TRANSFORMERS

SPONSORS

Eric Defontaine
Directeur Supply Chain

Guillaume Cesbron
Directeur Systèmes d'Informations

IT

Nicolas Barthélémy
AMOA

Julien Denet
Chargé de développement

Paul Jakez
Développeur

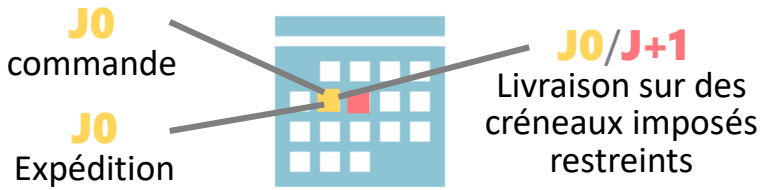
PROJET TRANSFORMERS – L'HISTOIRE DU PROJET

1 Le Contexte Sodebo : une supply chain - transport peu transparente, contrainte et subie

Nov. 2016

DES FLUX LOGISTIQUES ULTRA TENDUS

UN SECTEUR SOUMIS À DE FORTES CONTRAINTES



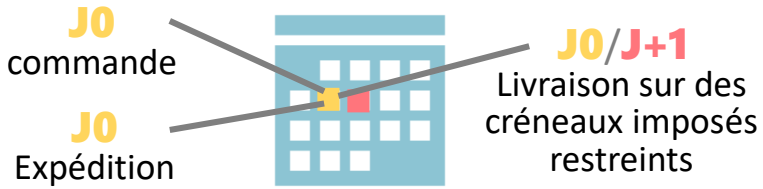
PROJET TRANSFORMERS – L'HISTOIRE DU PROJET

1 Le Contexte Sodebo : une supply chain - transport peu transparente, contrainte et subie

Nov. 2016

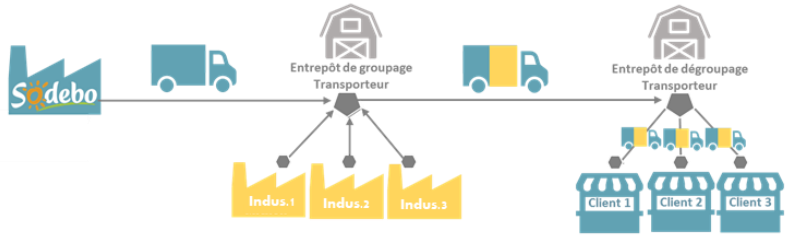
DES FLUX LOGISTIQUES ULTRA TENDUS

UN SECTEUR SOUMIS À DE FORTES CONTRAINTES



UN TRANSPORT PRESTÉ, EN GROUPAGE

95% DU FLUX EN GROUPAGE VIA DES TRANSPORTEURS



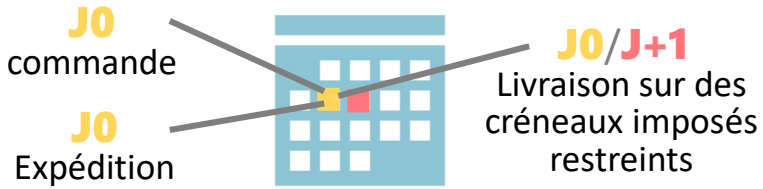
PROJET TRANSFORMERS – L'HISTOIRE DU PROJET

1 Le Contexte Sodebo : une supply chain - transport peu transparente, contrainte et subie

Nov. 2016

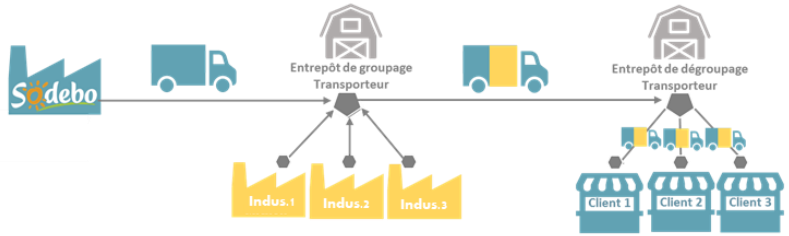
DES FLUX LOGISTIQUES ULTRA TENDUS

UN SECTEUR SOUMIS À DE FORTES CONTRAINTES



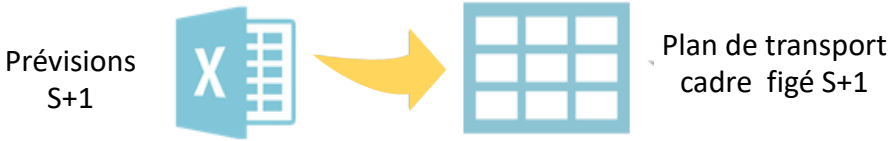
UN TRANSPORT PRESTÉ, EN GROUPAGE

95% DU FLUX EN GROUPAGE VIA DES TRANSPORTEURS



UNE ORGANISATION TRANSPORT FIGÉE

TRAVAIL SOUS EXCEL D'UN PLAN DE TRANSPORT PREVISIONNEL PRE-DEFINI ET STATIQUE



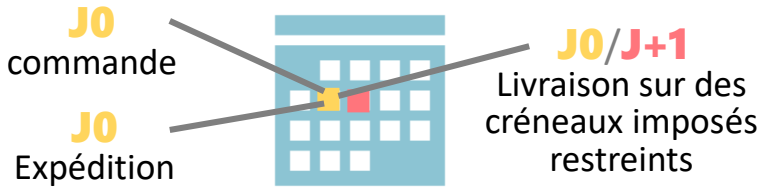
PROJET TRANSFORMERS – L'HISTOIRE DU PROJET

1 Le Contexte Sodebo : une supply chain - transport peu transparente, contrainte et subie

Nov. 2016

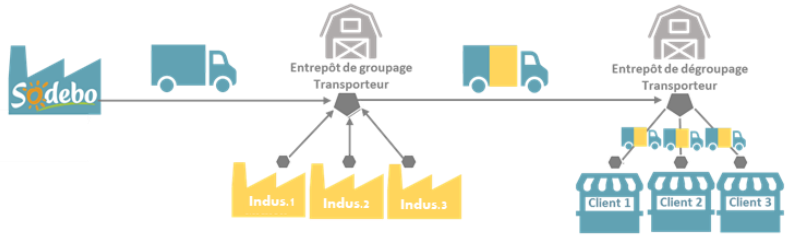
DES FLUX LOGISTIQUES ULTRA TENDUS

UN SECTEUR SOUMIS À DE FORTES CONTRAINTES



UN TRANSPORT PRESTÉ, EN GROUPAGE

95% DU FLUX EN GROUPAGE VIA DES TRANSPORTEURS

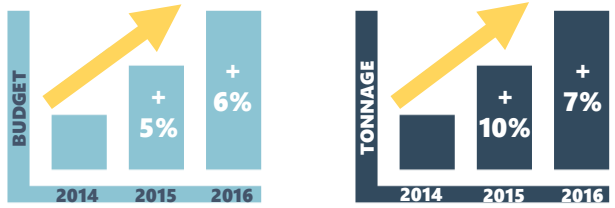


UNE ORGANISATION TRANSPORT FIGÉE

TRAVAIL SOUS EXCEL D'UN PLAN DE TRANSPORT PREVISIONNEL PRE-DEFINI ET STATIQUE

UNE SOCIÉTÉ EN CROISSANCE

UNE FORTE AUGMENTATION DES VOLUMES COMMANDÉS, AINSI QUE DU BUDGET TRANSPORT



AMBITION 2016 : REPRENDRE EN MAIN LE TRANSPORT DANS UNE DÉMARCHE PLUS COLLABORATIVE AVEC LES TRANSPORTEURS

PROJET TRANSFORMERS – L'HISTOIRE DU PROJET

2 Objectif : restructurer une stratégie transport efficace et maitrisée

Nov. 2016

janv. 2017

STRATEGIE : MISE EN PLACE DE LIGNES MULTIDROP

PROJET TRANSFORMERS – L'HISTOIRE DU PROJET

2 Objectif : restructurer une stratégie transport efficace et maitrisée

Nov. 2016

janv. 2017

STRATEGIE : MISE EN PLACE DE LIGNES MULTIDROP

- des millions de combinaisons de clients possibles
- des combinaisons différentes chaque jour
- des volumes commandés non réguliers

DES CALCULS IRRÉALISABLES A LA MAIN

BESOIN D'UN ALGORITHME D'OPTIMISATION

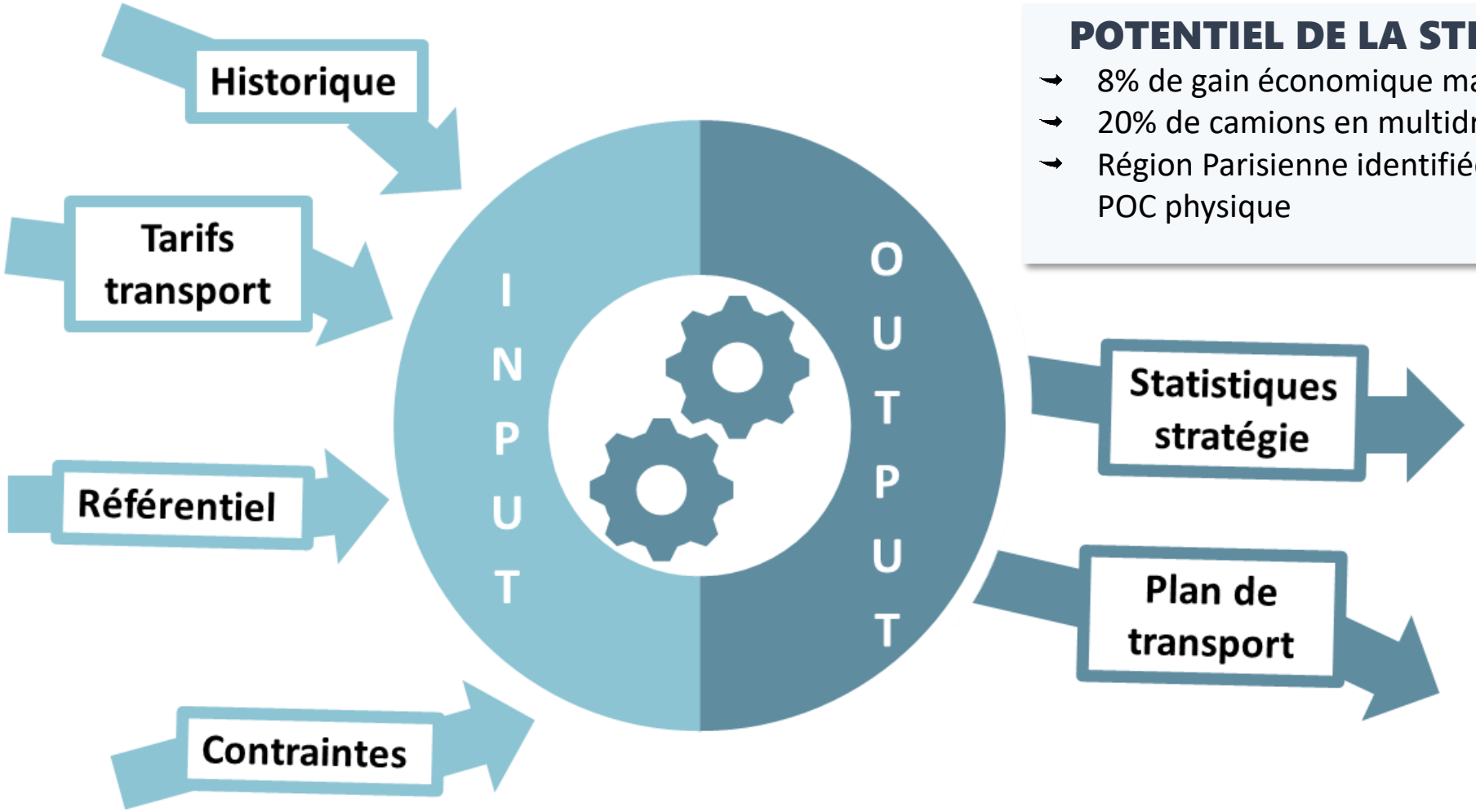
PROJET TRANSFORMERS – L'HISTOIRE DU PROJET

3 Evaluation de la stratégie : Mesure des enjeux et de l'impact via un algorithme d'optimisation

Nov. 2016

janv. 2017

PRÉCISER LA STRATÉGIE, IDENTIFIER ENJEUX ÉCONOMIQUES & LE POTENTIEL DE FLUX



POTENTIEL DE LA STRATÉGIE:

- 8% de gain économique maximum
- 20% de camions en multidrop
- Région Parisienne identifiée pour un POC physique

PROJET TRANSFORMERS – L'HISTOIRE DU PROJET

4 Mise en place d'une Preuve de Concept (POC) physique

janv. 2017

Avr. 2017

Avr. 2018

DÉPLOIEMENT DE LA STRATÉGIE SUR LA RÉGION PARISIENNE

Identification des lignes → Validation transporteur → Construction process → Développement outil POC → Lancement du POC

VALIDATION DE LA STRATEGIE TESTÉE

TAUX DE REMPLISSAGE	FLUX TRAITÉ EN DIRECT	GAIN ECONOMIQUE	IMPACT CARBONE
95%	20%	-3%€	-16,5%

PROJET TRANSFORMERS – L'HISTOIRE DU PROJET

5 Industrialisation de la solution

AUJOURD'HUI

POC

1. Région Parisienne
2. Outil simple, non packagé

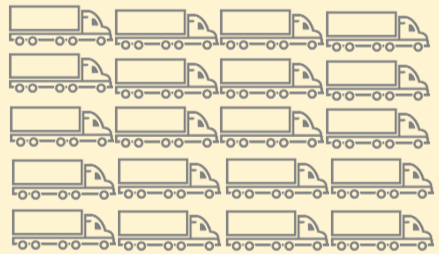
POC = 3 camions directs par jour

OBJECTIF

OUTIL INTEGRE

1. Déploiement toute France
2. Outil numérique d'optimisation pour traiter les camions Transformers

20 camions directs par jour



Avr. 2018

Juil. 2018

Juil. 2019

ENJEUX : DIGITALISER ET OPTIMISER LE PLAN DE TRANSPORT

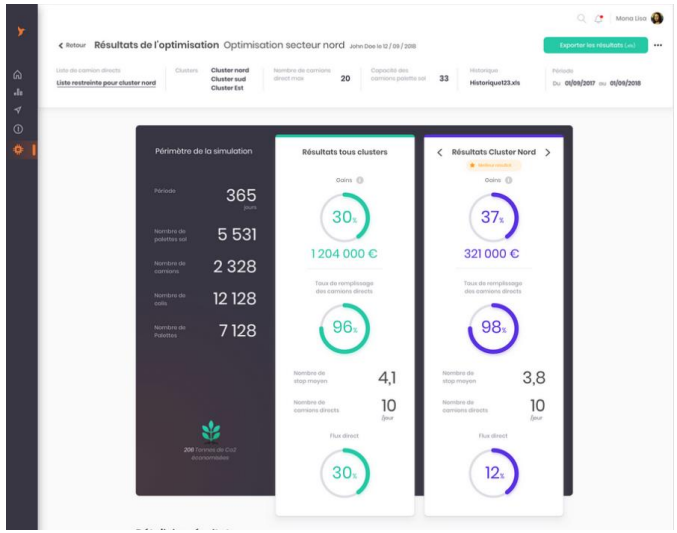
- **CHOIX DU CO-DEVELOPPEMENT D'UNE SOLUTION** CoLivRi
- **INTERCONNEXION AVEC LES OUTILS SI EXISTANTS SODEBO**
- **OUVERTURE DU PERIMETRE PROJET :**
  - Optimisation et simulations
  - Fiabilisation et centralisation des données transport
  - Valorisation des métiers transport

PROJET TRANSFORMERS – BILAN DU PROJET

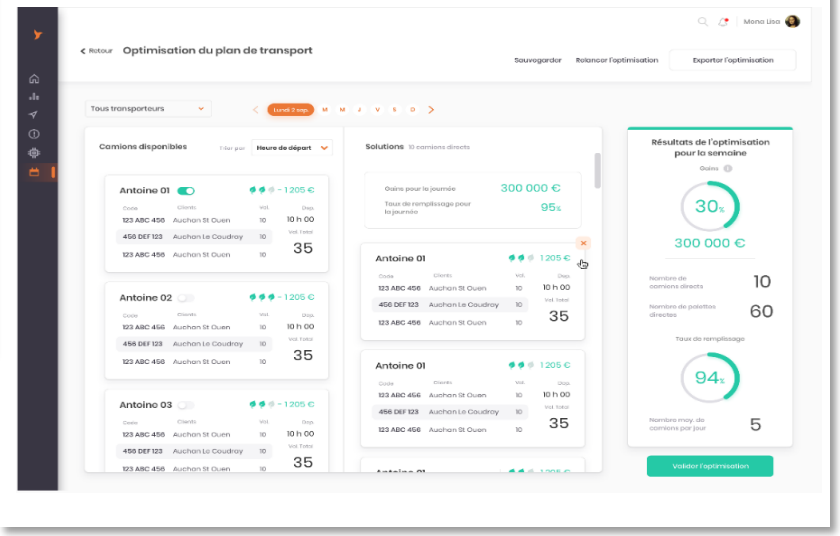
1 Digitalisation : la plateforme WEB Colivri

LA PLATEFORME WEB CoLivRi ORGANISE ET OPTIMISE LES PLANS DE TRANSPORT

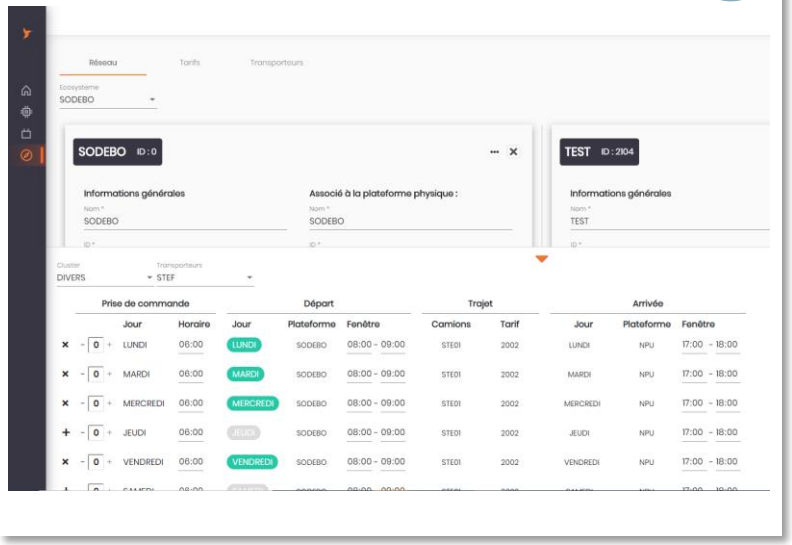
Module Stratégique



Module Opérationnel



Module Référentiel



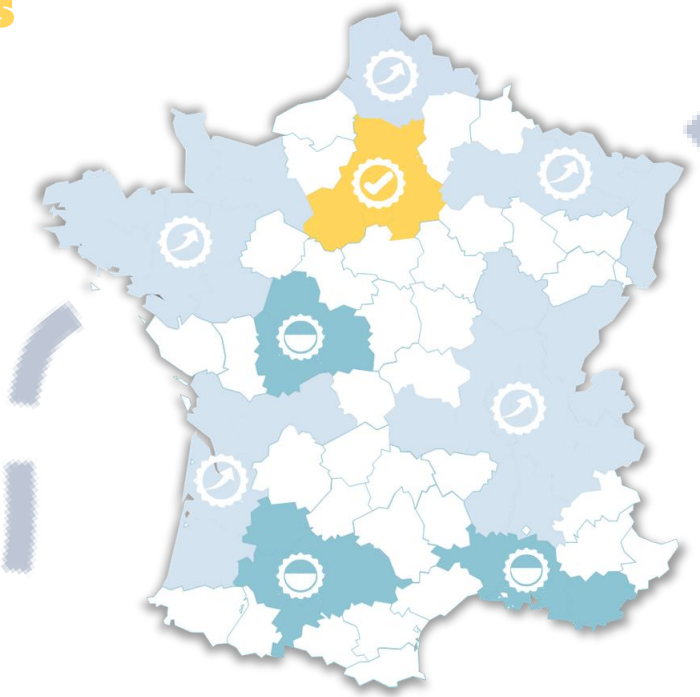
PROJET TRANSFORMERS – BILAN DU PROJET

2 Bilan projet

1 an
RoI du projet

-1,5%€
Gains par mois

-198T
Gaz à effet de serre



100
Camions/mois

PROJET TRANSFORMERS – BILAN DU PROJET

3 Création de valeur

MAITRISE DES OPERATIONS TRANSPORT

AUTONOMIE

AGILITÉ

FIABILTÉ

PROJET TRANSFORMERS – BILAN DU PROJET

3 Création de valeur

MAITRISE DES OPERATIONS TRANSPORT

AUTONOMIE

AGILITÉ

FIABILTÉ

RELATIONS TRANSPORTEURS

TRANSPARENCE

COLLABORATION

COMMUNICATION

PROJET TRANSFORMERS – BILAN DU PROJET

3 Création de valeur

MAITRISE DES OPERATIONS TRANSPORT

AUTONOMIE

AGILITÉ

FIABILTÉ

RELATIONS TRANSPORTEURS

TRANSPARENCE

COLLABORATION

COMMUNICATION

COMPETENCE DES EQUIPES

VALEUR AJOUTÉE

ANALYSE

PRISE DE DÉCISION

PROJET TRANSFORMERS – BILAN DU PROJET

3 Création de valeur

MAITRISE DES OPERATIONS TRANSPORT

AUTONOMIE

AGILITÉ

FIABILTÉ

RELATIONS TRANSPORTEURS

TRANSPARENCE

COLLABORATION

COMMUNICATION

COMPETENCE DES EQUIPES

VALEUR AJOUTÉE

ANALYSE

PRISE DE DÉCISION

IMPACTS CLIENT/ CONSOMMATEUR

MOINS DE PRODUITS ABIMÉS

MOINS DE RUPTURES

TRAÇABILITÉ

Une collaboration réussie

5

COPILS pendant la phase de développement de l'outil COLIVRI.

120

Journées de travail collaboratif sur la période des 3 ans.

30

Personnes impliquées tout au long du projet chez Sodebo, 4S Network et CRC Services.

Une approche optimisation de flux chargeur

vs.

optimisation flotte propre